

LE SENTIER PAR LE CANYON ROCHEUX

Les risques font partie intégrante du travail de toute organisation, et s'y préparer correctement est la clé de voûte de la capacité à gérer et à réagir aux situations à risques.

Imaginez que votre organisation est un voyageur qui pénètre dans un canyon rocheux. À l'intérieur, des falaises ou des glissements de terrain peuvent menacer sa sécurité. À travers cette analyse, découvrez les défis auxquels vous êtes confrontés, identifiez les risques et trouvez ce que vous pouvez faire pour atteindre votre destination sans danger.

QUI DEVEZ-VOUS IMPLIQUER?

L'ensemble de l'équipe ainsi que les membres du Bureau doivent être impliqués. Pour la section finale Stratégie de Sortie pour une **Nouvelle Direction (27)**, des parties prenantes extérieures et des partenaires organisationnels peuvent également être invités.



À LA FIN DE CETTE SESSION, VOUS AUREZ:

- Une compréhension de la tolérance de votre équipe face aux risques.
- Une vue d'ensemble des types de risques auxquels votre organisation doit faire face.
- Un plan d'action concret pour gérer et réagir face aux risques.
- Une stratégie pérenne (p. ex. une Stratégie de Sortie) pour clôturer les projets et programmes.

QUE DEVEZ-VOUS PRÉPARER?

Comme la discussion sur les risques peut être un sujet très sensible, il est suggéré de faire un exercice de confiance ou de consolidation d'équipe avant de commencer à emprunter ce Sentier. Sinon, réfléchissez bien si votre équipe est prête pour ce Sentier.

MATÉRIEL

- Marqueurs de couleur
- Tableau à feuilles
- Cartes de modération
- Papier et crayons
- Pions (3 par personnes)

OUTILS

Cartes Méthode:

Partage de Tolérance Individuelle face à la Prise de Risque (26)
Analyse de l'Environnement pour Détecter des Risques non Repérés (04)
Approche basée sur les Opportunités pour Planifier dans l'Incertitude (22)
Analyse des Risques pour évaluer ce qui menace votre Organisation (24)
Définir et Identifier les Risques (28)
Stratégie de Sortie pour une Nouvelle Direction (27)
Scénario de Gestion des Risques (25)
Action de Planification des Étapes Suivantes (02)

Documents de Référence:

Signaux de Faiblesse (02)
Enquête Thumbprint (16)
Exemple de Diagramme d'Influence: 1ère Partie (17)
Exemple de Diagramme d'Influence: 2nde Partie (18)
Exemple d'Analyse STEEP (21)
Exemple de Matrice de Scénario: 1ère Partie (19)
Exemple de Matrice de Scénario: 2nde Partie (20)

Fiches de Travail:

Diagramme d'Influence (12)
Analyse STEEP (15)
Plan d'Action (02)
Matrice de Scénario (14)
Cadre d'Évaluation des Risques (13)



ORIENTATION 70MIN

HÔTE / GROUPE PRÉPARATOIRE: Présentez le sentier et le programme de la journée.

Premier tour et discussion:

Partage de Tolérance Individuelle face à la Prise de Risque (26) ■■

CONTRIBUTION SUR LA TRAME DU SENTIER: 3 décisions collectives sur comment vous allez gérer les différences de tolérance face au risque au sein de votre organisation.



MISE EN JAMBES 140MIN

Détectez les risques potentiels dans votre environnement en utilisant l'**Analyse de l'Environnement pour Détecter des Risques non Repérés (04) ■■**

Demandez-vous si votre organisation est correctement préparée à faire face à une perturbation ou à rebondir en utilisant l'**Enquête Thumbprint (16) ■■**

CONTRIBUTION SUR LA TRAME DU SENTIER: 3 actions concrètes que vous allez prendre pour surveiller les risques dans votre environnement et vos enseignements de l'Enquête Thumbprint.



SOMMET 140MIN

Identifiez et analysez les facteurs, événements ou occurrences potentiels, qui peuvent confronter votre organisation aux risques, en utilisant l'**Analyse des Risques pour évaluer ce qui menace votre Organisation (24) ■■**

CONTRIBUTION SUR LA TRAME DU SENTIER: 3 «points signal» qui sont importants pour votre organisation.



PERSPECTIVES 90MIN

Préparez des actions concrètes pour faire face aux risques que vous avez déjà identifiés et analysés en utilisant le **Scénario de Gestion des Risques (25) ■■**

CONTRIBUTION SUR LA TRAME DU SENTIER: 3 actions concrètes pour atténuer les risques pour votre organisation.



PLAN D'ACTION 120MIN

Enfin, développez une stratégie pérenne pour clôturer des projets ou des programmes en raison de risques élevés (ou parce que les objectifs du projet n'ont pas été atteints) avec la **Stratégie de Sortie pour une Nouvelle Direction (27) ■■**

CONTRIBUTION SUR LA TRAME DU SENTIER: 3 activités de sortie.

CLÔTURE 30MIN

Tour final / Dernier mot.